

УДК 005.591.6

К.А. БАРМУТА

## ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ ОСВОЕНИЯ ИННОВАЦИЙ

*Рассмотрено понятие «устойчивое развитие», его факторы, роль инновационной деятельности в развитии предприятия. Обоснована необходимость создания системы управления, которая обеспечит устойчивое развитие, так как оно является залогом выживания предприятий в рыночной системе хозяйствования.*

**Ключевые слова:** инновации, устойчивое развитие, факторы устойчивого развития, механизм управления эффективным развитием предприятия.

**Введение.** Основная характеристика любой социально-экономической системы (предприятие, регион, государство в целом) в настоящее время определяется через развитие, т.е. существенное, необходимое движение, изменение чего-либо во времени, иначе качественное изменение объектов, появление новых форм бытия, преобразование их внутренних и внешних связей.

Мировой финансовый кризис, затронувший и экономику России, ограничил потенциал развития и экономического роста российской экономики, в том числе возможности развития отечественного машиностроительного комплекса. Преодоление экономического кризиса в промышленности России следует рассматривать как дополнительный стимул к реализации потенциала развития и экономического роста на основе внедрения инновационных технологий в сфере производства и управления, позволяющих повышать интенсивность использования ограниченных ресурсов и, тем самым, успешно решать проблемы развития экономики предприятий и региона, в котором они расположены.

Процесс развития предприятия определяется темпом научно-технического прогресса, ускорением инновационного цикла. Так, в конце XX в. цикл создания новой промышленной технологии в передовых отраслях занимал в среднем около 10 лет, в настоящее время – 5-7 лет.

Существенный вклад в разработку теории устойчивого развития внесли многие российские и зарубежные исследователи. Различными аспектами проблемы занимались такие известные российские ученые, как Л.И. Абалкин, А.Г. Аганбегян, Г.Х. Баев, Е.П. Велихов, А.Г. Гринберг, С.Ю. Глазьев, Ю.В. Яковец и др. Среди зарубежных авторов следует отметить работы К. Азара, А. Бартлетта, Х. Дейли, П. Коуда, С. Мураи и др. Однако в научном плане теоретико-методологические и практические вопросы устойчивого развития изучены далеко неполностью, и исследование проблемы управления устойчивым развитием предприятий является актуальным.

**Сущность устойчивого развития.** Важнейшей чертой экономики конца XX в. стал ее переход на новую, инновационную фазу развития. По мнению многих ученых, «новая экономика» – это экономика постиндустриального технологического уклада, в котором ключевыми факторами производства становятся интеллектуальные ресурсы или знания. Экономика знаний (впервые данный термин ввел Ф. Махлуп – «экономика, базирующаяся на знаниях» [1]) – тип экономики, в которой производство знаний является источником ее роста.

В эпоху «экономики знаний», когда основными источниками благосостояния и ведущими факторами производства становятся инновации и творческие (интеллектуальные) достижения людей, выживают только те предприятия, которые гибко реагируют на требования рынка, создают и грамотно организуют производство конкурентоспособной продукции, обеспечивают эффективность перестройки внутрипроизводственного управления, т.е. развиваются.

Проблема развития предприятия объективна по своей природе и непреходяща по времени. Развитие представляет собой универсальное явление, трудно поддающееся точному и четкому определению. Некоторые авторы под развитием понимают целенаправленную деятельность, позволяющую обеспечивать в долгосрочном периоде стабильный экономический рост на основе рационального использования ресурсов. Многие ученые развитие промышленного предприятия определяют как переменную состояния [2], т.е. переход из одного состояния в другое, которое считается лучшим, более эффективным или целесообразным для деятельности. Под переменной под-

разумеается достигнутое улучшение, когда руководители оценивают организацию как более успешную, чем ранее, что, в свою очередь, дает всем служащим организации важное ощущение успеха. Особо выделяют социально-психологические эффекты этого процесса, которые, выступая на определенном этапе результатом деятельности, необходимы для дальнейшего прогресса. Перемены на предприятии не являются самоцелью. Это только средство, позволяющее приспособиться к новым условиям, сохранить или повысить конкурентоспособность организации в постоянно меняющейся внешней среде.

Агрегируя существующие определения развития экономических систем различного уровня, можно сформулировать определение, наиболее точно отражающее процесс развития предприятия: развитие промышленного предприятия – это система прогрессивных изменений в соответствии с техническими, экономическими и социально-культурными процессами, способствующая расширению деятельности и повышению значимости предприятия как в экономической, так и в социально-политической среде общества.

В конце 1980-х гг. в отечественной экономической литературе появился термин «устойчивое развитие» (от англ. – sustainable development). Проблема обеспечения устойчивого развития предприятий в настоящее время становится особенно актуальной.

Понятие устойчивого развития предприятия первоначально использовалось в науках об охране природы, но в условиях мирового экономического кризиса приобрел актуальность подход к определению устойчивого развития с экономической точки зрения. Научные предпосылки концепции «устойчивого развития» общества сформулированы академиком В.И. Вернадским еще в начале XX в. Он первым указал на неизбежность перехода биосферы в ноосферу, что предполагает разумное отношение к природе. Учение о ноосфере, основы которого были разработаны В.И. Вернадским, получившие развитие в работах Н.Н. Моисеева и других ученых, приобретает в настоящее время все большее признание как магистральный путь равновесия в развитии природы и общества. Понятие «устойчивое развитие» было введено в научный оборот докладом Комиссии Брундтланд на Конференции по окружающей среде и развитию в Рио-де-Жанейро [3]. Устойчивое развитие (самоподдерживающее развитие) – это развитие, которое удовлетворяет потребности настоящего времени, но не ставит под угрозу способность будущих поколений удовлетворять собственные потребности.

Необходимо отметить, что очень многие исследователи допускают ту или иную форму экономического роста в рамках устойчивого развития.

Содержание устойчивого развития предприятия, по мнению автора, заключается в совокупности элементов и свойств, направленных на обеспечение адаптации предприятия к изменениям внешней и внутренней среды и самосохранение в процессе развития путем внедрения инноваций.

Устойчивое развитие рассматривается как альтернатива техногенному развитию и предполагает рациональное сочетание экономических и природных критериев производственной деятельности человека (общества).

Характеристиками устойчивого развития являются:

- надежность функционирования предприятия;
- конкурентоспособность предприятия и его продукции (работ, услуг);
- гибкость предприятия по отношению к внешней среде;
- управление рисками;
- экономическая безопасность предприятия.

Переход к устойчивому развитию означает создание сбалансированной системы, сочетающей социальную справедливость, экологическую безопасность и экономическую эффективность. Поэтому в качестве элементов устойчивого развития предлагается учитывать производственную, экономическую, социальную и экологическую устойчивость.

**Инновации как основа устойчивого развития предприятия.** Термин «устойчивость» происходит от слов «устой, устои», которыми обозначают опору и покой. С этой точки зрения словосочетание «устойчивое развитие» имеет внутреннее противоречие – движение и покой одновременно. Основой устойчивого развития служит активная инновационная деятельность, которая

необходима для обеспечения конкурентоспособности предприятия в долгосрочной перспективе. Можно сказать, что устойчивое развитие является логическим продолжением и результатом инновационного развития.

Однако инновации нарушают равновесие в системе. Нововведение на какое-то время «сбивает» функционирование, требует его перестройки, а затем восполнения потерь времени, труда, ритма [4]. Основные виды инноваций по-разному влияют на элементы устойчивого развития предприятия: одни нарушают равновесие значительно, другие – незначительно, третьи могут оказывать влияние только на отдельные элементы (табл.1).

Таблица 1

Влияние основных видов инноваций  
на элементы устойчивого развития предприятия

Инновации	Характеристика инноваций	Влияние инноваций на устойчивость:			
		экономическую	производственную	экологическую	социальную
Технологические	Создание и освоение новой продукции и технологий; модернизация оборудования, реконструкция зданий и сооружений	З	Н	Н	
Производственные	Расширение производственных мощностей, диверсификация производства, совершенствование организации производства и труда	Н	З		Н
Организационно-управленческие	Улучшение оргструктуры, методов принятия решений и контроля	Н			З
Экономические	Изменение методов планирования производства, мотивации персонала предприятия	Н			
Коммерческие	Изменение сбытовой деятельности	Н			
Социальные	Улучшение условий труда, социального обеспечения работников				З

Примечание. З – значительное влияние на устойчивость предприятия; Н – незначительное влияние на устойчивость предприятия.

Таким образом, наибольшее влияние на устойчивое развитие предприятия оказывают технологические и производственные инновации (см. табл.1). Однако отказ от внедрения новой продукции и технологии может привести к потере конкурентоспособности предприятия. Поэтому необходимо создать систему управления, которая обеспечит снижение продолжительности периода неустойчивого состояния предприятия.

#### **Управление промышленным предприятием для обеспечения устойчивого развития.**

Одной из основных задач развития промышленности является формирование механизма принятия управленческих решений на уровне предприятий для обеспечения их устойчивого развития. Эта задача – обусловлена условиями общих финансово-экономических проблем экономики, взаимодействия субъектов рынка, организации внутрипроизводственных отношений в деятельности предприятий.

Логическая модель механизма управления эффективным развитием предприятия представлена на рис.1. Сначала необходимо определить цели и задачи развития предприятия. Далее, для управления промышленным предприятием необходимо определить факторы, которые обеспечат эффективное развитие предприятия. К внешним факторам относятся факторы внешней макро- и микросреды, на которые предприятие практически не может оказать воздействие. К внутренним факторам относятся факторы внутренней среды, на которые предприятие может оказывать непосредственное воздействие.



Рис.1. Модель механизма управления эффективным развитием предприятия (составлено автором)

Среди множества различных факторов, определяющих устойчивое развитие, можно выделить следующие:

- репутация предприятия;
- конкурентоспособность предприятия и продукции;
- структура выпускаемой продукции;
- уровень квалификации персонала;
- гибкость организационной структуры;
- уровень специализации производства;
- величина издержек и их динамика;
- структура финансовых ресурсов;
- структура информационных потоков предприятия;
- наличие инновационного и инвестиционного потенциала и др.

Эффективное развитие промышленного предприятия – это результат умелого управления внутренними факторами, предопределяющими результаты деятельности предприятия. Обеспечение эффективности предполагает корректировку факторов эффективного развития и построение модели оптимизации ресурсов развития.

Обеспечение устойчивости предполагает разработку алгоритма принятия обоснованных управленческих решений в различных управленческих подсистемах таким образом, чтобы обеспечить управление факторами, определяющими устойчивое развитие. Прежде чем принимать управленческое решение, необходимо оценить уровень устойчивого развития на текущий момент, определить факторы, влияющие на него, и причины, воздействие которых необходимо снизить.

Определение устойчивого развития промышленного предприятия имеет два основных назначения:

- теоретическое определение сущности и содержания устойчивого развития предприятия;
- практическая разработка и использование показателей управления деятельностью предприятия для повышения устойчивого развития.

Для гарантии устойчивого развития предприятия необходимо осуществлять деятельность по следующим направлениям, чтобы устранить причины неустойчивого положения внутри предприятий:

- ориентация на рынок и конкуренцию;
- обеспечение прибыльности;
- снижение издержек;
- повышение управляемости и гибкости организационной структуры;
- повышение инвестиционной и инновационной активности;
- создание механизмов снижения риска потерь и др.

Если рассматривать деятельность предприятия в целом, то можно представить два общих направления существования предприятия:

- самосохранение предприятия, когда целью его деятельности является только выживание, и отсутствует задача стать лидером на рынке;
- саморазвитие предприятия, когда предприятие наиболее полно использует производственный потенциал, ресурсы и нацелено на увеличение объемов производства и реализации продукции, т.е. цель предприятия – устойчивое развитие.

Особенности рыночной экономики, изменчивость внешней и внутренней среды определяют для каждого предприятия необходимость не только самостоятельно принимать решения, но и полностью отвечать за их результаты. В условиях рыночной экономики гарантом надежности хозяйственной деятельности любого предприятия является его устойчивое развитие на основе внедрения инноваций.

**Выводы.** Роль инновационной деятельности в устойчивом развитии предприятия заключается в следующем:

- расширение номенклатуры выпускаемой продукции. Если продукция находится на разных стадиях жизненного цикла, это позволяет сократить риск потери устойчивости;
- конкурентные преимущества продукции, что ведет к увеличению объема реализации продукции, а, следовательно, и прибыли, необходимой для дальнейшего развития предприятия;
- снижение затрат на изготовление и реализацию единицы продукции за счет мобилизации резервов уже используемой технологии или освоения нового технологического процесса;
- способность предприятия адаптироваться к требованиям потребителей, повысить качество продукции и придать ей свойства, необходимые потребителю;
- внедрение более эффективных методов организации: специализации, кооперирования, концентрации, диверсификации производства;
- социальная значимость.

Инновационная деятельность играет ведущую роль в обеспечении устойчивого развития предприятия, т.е. она направлена на обеспечение экономической и социальной выгоды, а также экологической безопасности работы предприятия. Промышленному предприятию целесообразно учитывать факторы устойчивого развития для того, чтобы иметь возможность адекватно и своевременно реагировать на изменение внешней или внутренней среды. Для того, чтобы промышленное предприятие достигло устойчивого развития, необходимо совершенствовать процесс управления его деятельностью.

### **Библиографический список**

1. Махлуп Ф. Производство и распространение знаний в США / Ф. Махлуп; пер. с англ. И.И. Дюмулена, У.И. Козлова. – М.: Прогресс, 1966. – 156 с.

2. Инновационные процессы в современном образовании России как важнейшая предпосылка социально-экономического развития общества: материалы межвуз. науч.-практ. конф. 27-29 апреля 2006 г. – Красноярск: ГУЦМИЗ, 2006. – 259 с.
3. Environmentally Sustainable Economic Development: Building on Brundtland / UNESCO, 1991. – 100 p.
4. Анисимов Ю.П. Управление бизнесом при развитии инноваций / Ю.П. Анисимов, Ю.В. Журавлев, В.Б. Артеменко, Л.В. Прозаровская. – Воронеж: ВГТА, 2004. – 501 с.

Материал поступил в редакцию 13.10.10.

## References

1. Mahlup F. Proizvodstvo i rasprostranenie znaniy v SShA / F. Mahlup; per. s angl. I.I. Dyumilena, U.I. Kozlova. – М.: Progress, 1966. – 156 s. – In Russian.
2. Innovacionnyye processy v sovremennom obrazovanii Rossii kak vajneishaya predposylka social'no-ekonomicheskogo razvitiya obschestva: materialy mejvuz. nauch.-prakt. konf. 27-29 aprelya 2006 g. – Krasnoyarsk: GUCMIZ, 2006. – 259 s. – In Russian.
3. Environmentally Sustainable Economic Development: Building on Brundtland / UNESCO, 1991. – 100 p.
4. Anisimov Yu.P. Upravlenie biznesom pri razvitii innovacii / Yu.P. Anisimov, Yu.V. Juravlev, V.B. Aptemenko, L.V. Prozarovskaya. – Voronej: VGTA, 2004. – 501 s. – In Russian.

## K.A. BARMUTA

### ENTERPRISE SUSTAINABILITY MAINTENANCE UNDER INNOVATION DEVELOPMENT

*The concept of sustainable development and its factors, innovation activity role in the enterprise development are considered. Necessity of the control system development for the sustainability support is proved. It is considered a guarantee of the enterprises survival under the market system of management.*

**Key words:** *innovation, sustainable development, factors of sustainable development, controlling mechanism of the effective business development.*

**БАРМУТА Каринэ Александровна**, доцент кафедры «Экономика и менеджмент» Донского государственного технического университета, кандидат экономических наук (2001), доцент (2005). Окончила Донской государственный технический университет (1998).

Область научных интересов: инновационные и инвестиционные процессы на промышленных предприятиях.

Автор 97 публикаций.

b\_karina@mail.ru

**Karina A. BARMUTA**, Associate professor of the Economics and Management Department, Don State Technical University. Candidate of Science in Economics (2001), Associate Professor (2005). She graduated from Don State Technical University (1998).

Research interests: innovation and investment processes at the industrial enterprises.

Author of 97 publications.